



**ВАРМСУ**

# муниципальный ВЕСТНИК

ВСЕРОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

№ 16 | ДЕКАБРЬ | 2022



*Развитие местного  
самоуправления —  
наш безусловный приоритет*

— Президент России  
Владимир ПУТИН

# СОДЕРЖАНИЕ

## Состоялся IV Съезд Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления

### ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПОВЕСТКА

- 3** **День Героев Отечества**  
*Владимир ПУТИН вручил медали «Золотая Звезда» Героям России в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца*
- 5** **Мы – вместе!**  
*В Международный день добровольцев Владимир Путин принял участие в церемонии вручения премии #МыВместе*
- 5** **Члены Высшего Совета ВАРМСУ вошли в Госсовет**  
*Соответствующий Указ подписал Президент России Владимир ПУТИН*
- 6** **На местном самоуправлении лежит основная нагрузка принятия эффективных решений**  
*Первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей КИРИЕНКО принял участие в стратегической сессии в рамках IV Съезда Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления (ВАРМСУ), который прошел в Нижнем Новгороде*

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

- 8** **Муниципальный служащий – самый близкий к обществу представитель власти**  
*Заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по внутренней политике Евгений ГРАЧЕВ*

### КОМАНДА ВАРМСУ

- 10** **Основные решения IV Съезда ВАРМСУ**  
*На IV Съезде ВАРМСУ делегаты определили основной вектор развития ассоциации на ближайший год, внесены изменения в Устав организации, избраны три Сопредседателя ВАРМСУ, Президиум Высшего Совета и Высший Совет*

### МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ

- 14** **Фабрики процессов эффективного управления**  
*Участники IV Съезда ВАРМСУ ознакомились с опытом Нижегородской области в вопросах применения бережливых технологий и реализации проектов повышения эффективности на примере четырех «Фабрик процессов эффективного управления»*

### АКЦЕНТ ВАРМСУ

- 18** **Изменения начинаются с людей**  
*Корпоративный университет Правительства Нижегородской области (КУПНО) – региональный центр управления изменениями*

### СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

- 20** **«Госстарт» – время молодых**  
*Участники Съезда ВАРМСУ приняли участие в форуме молодых государственных и муниципальных служащих «Госстарт» в Нижнем Новгороде*

### ГОРОДА РОССИИ

- 22** **Арзамас: перезагрузка**  
*Александр ЩЕЛОКОВ – мэр города Арзамаса, председатель Совета муниципальных образований Нижегородской области*



# Владимир ПУТИН: В основе героизма — любовь к Родине

*Президент России вручил медали «Золотая Звезда»  
Героям России в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца*

**Вторжественном мероприятии приняли участие более 200 военных и гражданских лиц, проявивших особое мужество и героизм, в том числе Герои Советского Союза, Герои Российской Федерации и кавалеры ордена Святого Георгия.**

12 человек в этот день получили высочайшую награду: полковник, начальник оперативного управления — заместитель начальника штаба Восточного округа войск национальной гвардии **Павел Белозеров**; майор, командир роты специального назначения 785 отдельного отряда специального назначения 10 отдельной бригады специального назначения Южного военного округа **Александр Волков**; полковник, начальник

центра — старший летчик-испытатель 1338 испытательного центра 929 Государственного летно-испытательного центра Министерства обороны **Сергей Демьяненко**; майор, заместитель командира 124 отдельного танкового батальона 76 гвардейской десантно-штурмовой дивизии ВДВ **Борис Дудко**; подполковник, командир 7 отдельного гвардейского мотострелкового полка 11 армейского корпуса Балтийского флота Западного военного округа **Александр Завадский**; подполковник, заместитель командира 31 отдельной гвардейской десантно-штурмовой бригады (на БМД) ВДВ **Сергей Иштуганов**; ефрейтор, механик-водитель разведывательного взвода 175 разведывательного батальона 76 гвардейской десантно-штурмовой дивизии ВДВ **Давид Малыйкин**; капи-

тан, командир мотострелковой роты 200 отдельной мотострелковой бригады 14 армейского корпуса Северного флота **Павел Семенко**; лейтенант, заместитель командира парашютно-десантной роты по военно-политической работе 56 гвардейского десантно-штурмового полка 7 гвардейской десантно-штурмовой дивизии ВДВ **Денис Скакуновский**; полковник, начальник 267 летно-исследовательского испытательного центра — заместитель начальника 929 Государственного летно-испытательного центра Министерства обороны **Максим Стефанов**; два космонавта-испытателя группы космонавтов отряда космонавтов ФГБУ «Научно-исследовательский испытательный центр подготовки космонавтов имени Ю. А. Гагарина» **Иван Вагнер** и **Сергей Кудь-Сверчков**.

**9 ДЕКАБРЯ —  
ДЕНЬ  
ГЕРОЕВ  
ОТЕЧЕСТВА**

*Нашей стране не раз приходилось сталкиваться с трудными испытаниями, и всегда на любые попытки посягнуть на безопасность нашего государства, его независимость народ отвечал своим несокрушимым единством, стеной вставал за родную землю на полях сражений и в тылу.*



## НА ВСЕ ВРЕМЕНА

Как отметил Владимир Путин, люди разных эпох, времен, судеб и характеров — все они навеки вписали свои имена в историю нашего государства, совершили подвиги, выдающиеся поступки — ратные, трудовые, гражданские — во имя Родины, во имя людей.

«Кавалеры ордена Святого Георгия, учрежденного еще Екатериной Великой, ордена Славы, Герои Советского Союза, Герои Российской Федерации — мы чтим каждого, кто своим мужеством, самоотверженностью заслужил это высокое звание, и сейчас, в наши дни, особенно остро ощущаем, что связь времен неразрывна, что священное чувство любви к Родине передается из поколения в поколение, является безусловной, наивысшей ценностью», — подчеркнул глава государства.

Он также добавил, что России неоднократно приходилось сталкиваться с трудными испытаниями, и всегда на любые попытки посягнуть на безопасность нашего государства, его независимость народ отвечал своим несокрушимым единством, стеной вставал за родную землю на полях сражений и в тылу.

«Мы преклоняемся перед нашими предками, создавшими великую, полную побед историю России, и гордимся солдатами, офицерами, добровольцами, ополченцами, которые воюют сейчас, участвуют в специальной военной операции, с честью выполняют боевые задачи, защищая жизнь и достоинство наших сограждан, отстаивая наше общее право самостоятельно определять свою судьбу», — отметил он.

Владимир Путин также поблагодарил награжденных за службу Отечеству, за верность идеалам, которые всегда, в любые времена объединяли Россию.

**Президент России обратился к тем, кто находится на передовой: «Для меня, для всех наших сограждан каждый из вас — герой. И я очень хочу, чтобы вы почувствовали теплоту наших сердец, теплоту этой поистине всенародной поддержки».**

## «РОДИНА — ЭТО НЕ ПРОСТО ТЕРРИТОРИЯ»

Как отмечает Владимир Путин, в основе героизма — любовь к Родине и глубокое осознание чувства собственного долга — ратного, гражданского, профессионального, четкое внутреннее понимание, как строить свою жизнь, какие ценности отстаивать и защищать, как поступать в сложных, экстремальных ситуациях.

Он подчеркнул, что, следуя этим чувствам, люди выбирают профессии, которые связаны с большим личным риском, но при этом ведут к новым успехам, достижениям всю страну.

«Уверен, судьбы и подвиги героев Отечества служат важнейшим моральным ориентиром для большинства граждан нашей огромной страны, вдохновляют на то, чтобы всегда достигать большего, идти вперед, созидать на благо людей, всем вместе делать нашу страну сильнее и успешнее», — сказал он.

По словам главы государства, в условиях боевых действий, как и всегда в условиях особой опасности, когда у каждого человека основными желаниями становятся сохранение жизни, желание встретиться с близкими, у настоящих героев на первый план выходят высшие смыслы и идеалы преданности своему народу.

«Мы никогда не должны и не будем забывать об их семьях, о близких, о тех, кто сделал их героями, — это родители, коллективы, в которых они росли с училищ, со школы, может быть, даже с детского сада, или просто по месту работы», — сказал он.

**Также Владимир Путин добавил, что нужно не забывать, что «Родина — это не просто территория»: «Это люди прежде всего, которых вы защищаете, — вот что такое Родина. Мы все понимаем это и все благодарны вам и вашим боевым товарищам за то, что вы делаете для Отечества», — отметил он.**

## НЕ ТОЛЬКО НАГРАДЫ, НО И РЕАЛЬНЫЕ ДЕЛА

В центре внимания руководства России сегодня — всесторонняя поддержка военнослужащих и мобилизованных, выполняющих задачи в зоне специальной военной операции. Как заявил Президент России Владимир Путин, помощь семьям мобилизованных — одно из важнейших направлений.

Глава государства неоднократно называл помощь семьям мобилизованных «святой обязанностью всех уровней и органов власти», однако подключение к этой работе волонтеров и добровольцев «вдвойне ценно», так как это значит, что «не по долгу службы, а по зову сердца кто-то выполняет такую функцию».

«Это очень важно. Может быть, одно из важнейших направлений сегодня», — сказал он.

По словам Президента, волонтеры должны заниматься такой работой в тесном контакте с местными органами власти.

Кроме того, государство не должно забывать и о российских военных и мобилизованных, получивших в зоне СВО ранения.

**Эти люди, по словам Владимира Путина, выполнили свой долг перед Родиной, и задача всех уровней власти — оказать им всестороннюю медицинскую и социальную помощь.**

«Наша задача — выполнить долг перед ними», — добавил он.

По его словам, власти всех уровней должны держать в зоне особого внимания всестороннюю поддержку военнослужащих, получивших тяжелые ранения в ходе проведения спецоперации. «Они должны быть обеспечены, причем на качественном, современном уровне всем необходимым для медицинской, социальной реабилитации, скорейшего восстановления», — заявил Путин во время встречи по видеосвязи с людьми с ограниченными возможностями здоровья и представителями общественных организаций.



# Мы — вместе!

В Международный день добровольцев **Владимир Путин** принял участие в церемонии вручения премии #МыВместе.



## Члены Высшего Совета ВАРМСУ вошли в Госсовет

Соответствующий Указ подписал Президент России **Владимир Путин**

**5** декабря Президент России **Владимир Путин** подписал Указ о внесении изменений в состав Государственного Совета РФ.

Среди новых членов — представители Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления: губернатор Томской области **Владимир Мазур**, глава города Самары **Елена Лапушкина** и глава Белогорска Амурской области **Станислав Мелюков**.

Госсовет — конституционный государственный орган, формируемый Президентом РФ. Он создан для функционирования и взаимодействия органов власти. В состав Государственного Совета входят Председатель Правительства РФ, спикеры Совета Федерации и Государственной Думы, глава Администрации Президента РФ, губернаторы и другие лица, включенные в состав по решению Президента РФ.

Нахождение в Госсовете представителей органов местного самоуправления не является обязательным. Президент сам принимает решение об их присутствии. Несмотря на это, за годы с момента создания, Госсовет зарекомендовал себя в качестве эффективной и востребованной площадки для взаимодействия федеральной и региональных властей. Здесь в формате диалога губернаторы и мэры представляют интересы своего региона, дают более качественную оценку тому, какие меры работают на местах. 🌈

**«Этот праздник отмечается в нашей стране уже в пятый раз, и, конечно, он свидетельствует о том, что ваша деятельность, ваша работа на благо общества, конкретными людьми высоко оценивается в нашей стране. Нам очень нужны искренние, неравнодушные люди, которые по зову сердца приходят на помощь другим, включаются в решение значимых проблем, добиваются конкретных результатов для общего блага и, что важно, для столь необходимой, порой незаменимой поддержки конкретных людей, конкретного человека, конкретных семей», — подчеркнул Президент России.**

Глава государства отметил, что с каждым годом волонтерское движение становится все более мощной силой. Кроме того, на конкурс лучших волонтерских проектов было подано более 25 тыс. заявок в 2023 году.

«В основе волонтерской работы лежат идеи созидания, гуманизма, взаимопомощи — то, что близко и понятно каждому человеку. Это универсальные ценности, способные стирать искусственные барьеры, границы, а порой даже и разногласия», — сказал **Владимир Путин**.

Людей по всему миру всегда объединяли такие ценности, как милосердие, сострадание, стремление прийти на помощь тем, кому трудно.

«Волонтеры всегда очень остро чувствуют, что называется, нерв происходящих событий, идут туда, где иногда опасно и где всегда нелегко, где ситуация порой в прямом смысле слова является чрезвычайной: в этом году, например, у нас в стране, на юге России, где

люди столкнулись с тяжелыми последствиями наводнений, или в Сибири, когда мы боролись с лесными пожарами», — напомнил глава государства.

По мнению Владимира Путина, благодаря личному, глубокому пониманию проблем, «болевых точек» добровольческие инициативы выходят на уровень принятия системных, государственных решений.

«И конечно, я, безусловно, поддерживаю все ваши начинания, в том числе и работу в органах государственной власти по поддержке волонтерского движения. В том числе это касается страхования добровольцев», — сказал он.

В заключение Владимир Путин добавил, что сегодня особенно важно участие волонтеров в огромном количестве добрых проектов, в том числе, связанных с новогодними праздниками.

«Это особенно нужно детям, ребятишкам из детских домов. Тем, кто лежит в больницах и не может встретить Новый год в кругу семьи, своих близких. Они нуждаются в домашнем тепле, в душевной поддержке. И, конечно, кроме таких, как вы, оказать такую помощь и поддержку не может никто», — констатировал он.

В заключение Владимир Путин добавил, что также примет участие в новогодней акции «Елка желаний».

**«Если каждый из нас поможет и сделает счастливым другого человека — хотя бы одного, — тогда все вокруг у нас будут счастливы. У нас все получится, потому что мы вместе!» — заключил Владимир Путин.** 🌈



## Сергей КИРИЕНКО: На местном самоуправлении лежит основная нагрузка принятия эффективных решений

*Первый заместитель Руководителя Администрации Президента России Сергей КИРИЕНКО принял участие в стратегической сессии в рамках IV Съезда Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления (ВАРМСУ), который прошел в Нижнем Новгороде.*

**Участники IV Съезда Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления обсудили актуальные вопросы деятельности муниципалитетов. Мероприятие прошло на площадке Корпоративного университета правительства Нижегородской области.**

На стратегической сессии обсуждались актуальные и сложные вопросы деятельности муниципалитетов: улучшение финансовой обеспеченности муниципальных образований, укрепление имиджа муниципальных служащих, роль и задачи региональных советов муниципальных образований

в повышении эффективности работы органов МСУ, а также кадровая политика.

*«Россия — огромная страна, и очень трудно принимать решения, которые одинаково работали бы во всех регионах. Поэтому именно на органах местного самоуправления лежит основная нагрузка принятия оперативных решений на местах. Особенно в условиях беспре-*

*цедентного внешнего давления на нашу страну, когда скорость принятия решений должна быть очень высокой. Важно, что сегодня в Нижнем Новгороде собрались представители муниципалитетов России, чтобы вместе решить, как развивать систему муниципального управления, сделать ее еще более эффективной», — сказал Сергей Кириенко.*



К примеру, из Фонда президентских грантов.

Как отметил губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин**, в дни проведения Форума ВАРМСУ представители разных регионов смогли глубоко, детально и открыто обсудить различные вопросы, связанные с нынешней работой муниципальных служащих.

«От участников встречи поступили очень дельные, интересные предложения. Одним из важных вопросов, который необходимо рассматривать на таких площадках, считаю отношение, которое формируется к муниципальному служащему и факторы, влияющие на это. Мой опыт общения с главами муниципалитетов в Нижегородской области подтверждает, что на муниципальной службе, как правило, коллеги трудятся практически круглосуточно, и почти с каждым из глав МСУ в нашем регионе можно проконсультироваться буквально по любому вопросу. Уважение к окружающим и собственное достоинство в купе с профессионализмом – то, что должно отличать любого человека на службе у государства. Именно такой подход к своим обязанностям нужно сохранять и распространять на всех уровнях власти», – сказал Глеб Никитин.

Глава региона подчеркнул, что Нижегородская область готова делиться своим опытом в сфере эффективного управления, реализации новых планов и программ для повышения качества жизни населения. 🇷🇺

Как отметил Сергей Владиленович, в России основная нагрузка принятия оперативных решений лежит именно на органах МСУ. Особенно – в период, когда страна испытывает давление извне.

Участники стратегической сессии рассмотрели конкретные предложения, касающиеся повышения уровня образования и подготовки квалифицированных муниципальных кадров, механизмы улучшения финансового положения муниципалитетов.

К примеру, было отмечено, что важно в регионах выстроить иерархию полномочий, чтобы в карьерном росте учитывался муниципальный опыт. Тогда люди, которые участвуют в процессе управления регионом, будут точно знать, какие проблемы есть на низовом уровне, как живут люди.

Главы муниципальных образований говорили и о необходимости выстраивания системы обучения. И в этом их поддержал Сергей Кириенко. По его словам, опыт Школы губернаторов необходимо распространить и на местное самоуправление. И сегодня в стране есть мастерские управления, которые могут заняться этой миссией.

Также говорилось о необходимости активного участия в программах. Было предложено открывать в муниципалитетах НКО и принимать участие в различных конкурсах. Уже многие муниципалитеты так получают гранты на реализацию социальных проектов.





## Муниципальный служащий – самый близкий к обществу представитель власти

Сегодня идет работа по укреплению муниципального сообщества. Она объединяет людей, которые ежедневно осуществляют полный спектр государственных задач и трудятся на благо России. Об этом в ходе IV Съезда Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления заявил заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по внутренней политике Евгений Грачев.

Ни для кого не секрет, что муниципальная система управления требует серьезных подходов. Только так можно выстроить эффективную государственную политику с учетом реалий и современных вызовов. При этом сохранение кадров и привлечение молодых специалистов в органы МСУ и их профессиональное развитие сегодня является задачей номер один. Для ее решения в следующем году планируется запустить множество конкурсов и чемпионатов про-

фессионального мастерства среди муниципальных служащих.

Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления в этой цепочке сложных процессов также заняла свое место. ВАРМСУ должна в полной мере объединить муниципальное сообщество в стране и стать той единственной организацией, которая займется выработкой общей консолидированной повестки.

Еще один инструмент, который должен помочь объединению сообщества, – цифровой университет для работников муниципальных организаций, где часть практико-ориентированных модулей обучения будет вынесена в цифровой формат общения.

Также отдельное внимание будет уделено развитию коммуникаций. В планах – запуск проекта «Прямой разговор». Это станет платформой для встреч глав муниципальных образований с руководителями отраслей, государственными деятелями и представителями силовых ведомств.

Кроме того, в ближайшее время планируется запустить линейку форумов – по аналогии с первым Всероссийским муниципальным Форумом.

Наконец, по каждому направлению проблем, сообщил Грачев, будут созданы проектные комитеты, где будут группироваться проблемы, соз-







даваться муниципальные сообщества и экспертный пул.

«Нам очень важно, чтобы была усилена интенсивность взаимодействия. Если мы будем жить только в своих регионах и муниципалитетах, у нас вряд ли что-то получится. Мы должны прийти к формату единой муниципальной среды», — уверен Грачев. Как было отмечено в ходе обсуждения, единая муниципальная среда позволит каждому участнику реализовать свой запрос на обучение, карьерный рост и развитие.

Подробнее о консолидации сообщества, привлечении кадров в органы МСУ поговорили в ходе стратегической сессии для участников IV Съезда ВАРМСУ.

### СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СМО

Среди проблем, которые были обозначены в ходе стратегической сессии, — в российских регионах нет понимания роли Советов муниципальных образований. Кроме того, СМО не включены в единую систему государственного управления.

Для решения этих задач необходимо, считают участники, стандартизировать деятельность Советов муниципальных образований. В частности, сформулиро-

вать их роль и обозначить место СМО в единой муниципальной среде.

Тогда статус СМО будет повышен, а, следовательно, и увеличатся возможности влияния на принятие управленческих решений в каждом регионе с учетом потребностей муниципалитетов. И в этом активную роль должна сыграть ВАРМСУ, которая является, по факту, координирующим центром, представляющим интересы муниципального сообщества.

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА В СМО

Надо отметить, что работа в этом направлении ведется системно уже не один год. Как отметили участники стратегической сессии, сегодня необходимо повышать престиж работы в муниципалитетах, организовать наставническую работу для новых специалистов, чтобы человек, придя работать в МСУ, почувствовал важность и смысл своего труда. Кроме того, нужна работа «на перспективу». Речь идет о подготовке кадров на вышестоящие позиции, для чего нужна система проектно-ориентированного обучения.

Немаловажным является и создание центров изменений в каждом субъекте нашей страны. Такие сегодня работают в ряде регионов (Фабрики процессов

в Нижегородской области, «Перспектива» в Ханты-Мансийском АО, Школа муниципального служащего в Мурманске и проч.).

### ТОЧКА РОСТА — В БЮДЖЕТЕ

Умелое, эффективное планирование и использование средств местного бюджета по развитию территорий должно быть еще одной «точкой роста» муниципалитета. Это же, в свою очередь, может стать возможностью для привлечения инвестиций в развитие всех сфер жизнедеятельности муниципального образования.

Сегодня время требует искать и внедрять в практику новые формы работы органов местного самоуправления, активнее привлекать население к использованию средств инициативного бюджетирования, качественнее реализовывать поставленные руководством России задачи в части национальных проектов и государственных программ. Только с таким подходом, уверены участники мероприятия, Россия сможет эффективно противостоять внешнеэкономическому и политическому давлению, динамично развиваться и достигать поставленных Президентом России целей. 🇷🇺





## Съезд Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления

---

**СИЛЬНЫЙ  
МУНИЦИПАЛИТЕТ –  
СИЛЬНАЯ  
РОССИЯ**

## **На IV Съезде ВАРМСУ делегаты определили основной вектор развития Ассоциации на ближайший год**

*В частности, были внесены изменения в Устав организации, которые направлены на достижение поставленных перед муниципальным управлением задач по повышению уровня жизни населения России. Все нововведения в конечном итоге приведут к конструктивной и слаженной работе органов МСУ, а также повышению уровня их участия в реализации национальных проектов, государственных программ и достижению целевых показателей. Кроме того, делегаты Съезда проголосовали за изменения в Устав Ассоциации. Были избраны три Сопредседателя ВАРМСУ, Президиум Высшего Совета, а также Высший Совет.*

**СОПРЕДСЕДАТЕЛИ ВАРМСУ****Руслан Николаевич  
КУХАРУК**ГЛАВА  
ГОРОДА ТЮМЕНИ**Ирина Михайловна  
ГУСЕВА**СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
ВАРМСУ**Андрей Анатольевич  
ШЕВЧЕНКО**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА СОВЕТА  
ФЕДЕРАЦИИ ПО ФЕДЕРАТИВНОМУ  
УСТРОЙСТВУ, РЕГИОНАЛЬНОЙ  
ПОЛИТИКЕ, МЕСТНОМУ  
САМОУПРАВЛЕНИЮ И ДЕЛАМ  
СЕВЕРА**ПРЕЗИДИУМ ВЫСШЕГО СОВЕТА ВАРМСУ**

<b>ГУСЕВА Ирина Михайловна</b>	Сопредседатель ВАРМСУ
<b>КОПАЙГОРОДСКИЙ Алексей Сергеевич</b>	глава города-курорта Сочи Краснодарского края
<b>КУХАРУК Руслан Николаевич</b>	Сопредседатель ВАРМСУ, глава города Тюмени
<b>ЛЮБАРСКИЙ Роман Валерьевич</b>	заместитель председателя Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению
<b>МАЗУР Владимир Владимирович</b>	Губернатор Томской области
<b>МАКИЕВА Ирина Владимировна</b>	главный управляющий партнер по городскому развитию ВЭБ.РФ
<b>МАЛХАСЯН Андрей Сергеевич</b>	глава Кольского района Мурманской области, председатель СМО Мурманской области
<b>МЕЛЬНИЧЕНКО Олег Владимирович</b>	Губернатор Пензенской области, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления, председатель Всероссийского Совета местного самоуправления
<b>МЕЛЮКОВ Станислав Юрьевич</b>	глава города Белогорска Амурской области, председатель СМО Амурской области
<b>МЕТШИН Ильсур Раисович</b>	мэр города Казани, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления, председатель Ассоциации городов Поволжья
<b>РОЩУПКИН Владимир Тимофеевич</b>	глава Грязинского муниципального района Липецкой области, председатель СМО Липецкой области
<b>САРДАРЯН Генри Тигранович</b>	декан факультета управления и политики МГИМО (У) МИД России
<b>ТЕМИРБУЛАТОВ Алим Магомедович</b>	глава Кайтагского района Республики Дагестан, председатель СМО Республики Дагестан
<b>ЦЕЦЕРСКИЙ Иван Николаевич</b>	Исполнительный директор ВАРМСУ, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления
<b>ШЕВЧЕНКО Андрей Анатольевич</b>	Сопредседатель ВАРМСУ, председатель Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправле- нию и делам Севера, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления



## ВЫСШИЙ СОВЕТ ВАРМСУ

1. **АЗАРОВ Дмитрий Игоревич** — Губернатор Самарской области.
2. **БАБИЧЕВ Игорь Викторович** — руководитель аппарата Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению.
3. **БОЧАРОВ Сергей Владимирович** — министр кадровой и молодежной политики Нижегородской области, член Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам государственной службы и резерва управленческих кадров.
4. **ВАГИН Владимир Владимирович** — руководитель центра инициативного бюджетирования Научно-исследовательского финансового института Минфина России.
5. **ВЕЛЛЕР Алексей Борисович** — президент Союза городов Заполярья и Крайнего Севера, член Комитета Государственной Думы по развитию Дальнего Востока и Арктики.
6. **ГАВРИЛОВ Валерий Васильевич** — президент Ассоциации малых и средних городов России.
7. **ГЛАЗКОВ Александр Анатольевич** — глава Саткинского муниципального района Челябинской области.
8. **ГОЛУБЕВ Алексей Викторович** — председатель Ассоциации ЗАТО атомной промышленности.
9. **ГУСЕВА Ирина Михайловна** — Сопредседатель ВАРМСУ.
10. **ДУДОЧКИН Владимир Евгеньевич** — глава городского округа г. Троицк в г. Москве, председатель СМО г. Москвы, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
11. **ЕРЕМИН Сергей Васильевич** — президент Ассоциации сибирских и дальневосточных городов, заместитель Губернатора Красноярского края.
12. **ЕРМОЛЕНКО Сергей Александрович** — председатель Ассоциации содействия развитию ЗАТО.
13. **ЖУЛИН Андрей Борисович** — проректор федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».
14. **ЗОЛОТНИКОВ Николай Владимирович** — глава Ярославского района Ярославской области, председатель СМО Ярославской области.
15. **ИВАНОВА Ксения Алексеевна** — директор центра местного самоуправления Института управления и регионального развития РАНХиГС при Президенте Российской Федерации.
16. **КИДЯЕВ Виктор Борисович** — член Комитета Государственной Думы по экономической политике, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
17. **КЛИМОВ Вадим Витальевич** — глава Краснотуранского сельсовета Краснотуранского района Красноярского края, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
18. **КОПАЙГОРОДСКИЙ Алексей Сергеевич** — глава города-курорта Сочи Краснодарского края.
19. **КОРЯГИНА Наталья Владимировна** — президент Союза городов Центра и Северо-Запада России, глава города Шуя Ивановской области.
20. **КРАВЧУК Сергей Анатольевич** — президент Международной Ассамблеи столиц и крупных городов, мэр города Хабаровска.
21. **КРАСНИКОВ Николай Григорьевич** — глава рабочего поселка Кольцово Новосибирской области, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
22. **КУВШИННИКОВ Олег Александрович** — Губернатор Вологодской области, председатель Ассоциации «Здоровые города, районы и поселки».
23. **КУХАРУК Руслан Николаевич** — Сопредседатель ВАРМСУ, глава города Тюмени.
24. **ЛАПУШКИНА Елена Владимировна** — глава города Самары, председатель СМО Самарской области.
25. **ЛОГВИНЕНКО Алексей Валентинович** — глава администрации города Ростова-на-Дону.
26. **ЛЮБАРСКИЙ Роман Валерьевич** — заместитель председателя Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению.
27. **МАЗУР Владимир Владимирович** — Губернатор Томской области.
28. **МАКИЕВА Ирина Владимировна** — главный управляющий партнер по городскому развитию ВЭБ.РФ.
29. **МАКСИМОВ Андрей Николаевич** — председатель Комиссии по территориальному развитию и местному самоуправлению Общественной палаты Российской Федерации.
30. **МАЛХАСЯН Андрей Сергеевич** — глава Кольского района Мурманской области, председатель СМО Мурманской области.



31. **МЕЛЬНИЧЕНКО Олег Владимирович** — Губернатор Пензенской области, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
32. **МЕЛЮКОВ Станислав Юрьевич** — глава города Белогорска Амурской области, председатель СМО Амурской области
33. **МЕТШИН Ильсур Раисович** — председатель Ассоциации городов Поволжья, мэр города Казани, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
34. **МОРДВИНЦЕВ Александр Иванович** — председатель Союза муниципальных контрольно-счетных органов, председатель Контрольно-счетной палаты города Волгограда.
35. **НИКИТИН Глеб Сергеевич** — Губернатор Нижегородской области.
36. **ОРЛОВ Алексей Валерьевич** — глава города Екатеринбург, президент Ассоциации «Города Урала».
37. **ПИНАЕВ Владислав Юрьевич** — глава города Нижнего Тагила Свердловской области, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
38. **РОЗБАУМ Александр Рихардович** — глава города Великого Новгорода, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
39. **РОЩУПКИН Владимир Тимофеевич** — глава Грязинского муниципального района Липецкой области, председатель СМО Липецкой области.
40. **РЫБАКОВ Сергей Евгеньевич** — председатель Ассоциации развития исторических поселений «Русская провинция».
41. **РЫЧКОВ Евгений Евгеньевич** — глава городского округа Муром Владимирской области, председатель СМО Владимирской области.
42. **РЯШИН Максим Павлович** — глава города Ханты-Мансийска, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
43. **САПРЫКИН Юрий Александрович** — вице-президент по региональному и международному развитию Фонда «Сколково».
44. **САРДАРЯН Генри Тигранович** — декан факультета управления и политики МГИМО (У) МИД России.
45. **СИБЕРТ Ирина Ивановна** — глава Первомайского района Томской области.
46. **СПАССКИЙ Алексей Петрович** — глава Ленинского городского округа Московской области, председатель СМО Московской области, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
47. **ТЕМИРБУЛАТОВ Алим Магомедович** — глава Кайтагского района Республики Дагестан, председатель СМО Республики Дагестан.
48. **ТРУБОЧКИН Владимир Сергеевич** — глава Гиблицкого сельского поселения Касимовского муниципального района Рязанской области, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
49. **ЦЕЦЕРСКИЙ Иван Николаевич** — Исполнительный директор ВАРМСУ, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
50. **ШАПША Владислав Валерьевич** — Губернатор Калужской области.
51. **ШЕВЧЕНКО Андрей Анатольевич** — Сопредседатель ВАРМСУ, председатель Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
52. **ЩЕЛОКОВ Александр Александрович** — мэр города Арзамаса Нижегородской области, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.
53. **ЯРОВИТОВ Алексей Юрьевич** — глава внутригородского муниципального образования Гагаринский округ города Севастополя, член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления.



**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
**Иван Николаевич ЦЕЦЕРСКИЙ**

ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ  
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ



**РЕВИЗОР**  
**Сергей Сергеевич ПАНЧИН**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ АССОЦИАЦИИ  
«СОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ  
УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ»



# Фабрики процессов эффективного управления

Участники IV Съезда Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления познакомились с опытом Нижегородской области в вопросах применения бережливых технологий и реализации проектов повышения эффективности на примере четырех «Фабрик процессов эффективного управления».

## НОВЫЕ ПРОСТРАНСТВА - ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ



Завершён ремонт
Получено оборудование
Работает тренер
Запущены проекты

База: Фабрики процессов

**Фабрики процессов — это пространство изменений, тиражирования навыков и философии бережливого управления в 52 районах Нижегородской области. Это база для поиска лидеров изменений, площадка для непрерывной проектной работы, а в перспективе — филиал Корпоративного университета Правительства Нижегородской области (КУПНО). Фабрики процессов осуществляют работу по трем направлениям: эффективность, компетентность, формирование корпоративной культуры.**

На сегодняшний день в Нижегородской области создана сеть взаимодействия КУПНО с муниципалитетами: открыто 13 Фабрик процессов, до конца года планируется открыть еще две.

За каждой Фабрикой закреплены 2-3 курируемых района, сформирован проектный актив – курирующие Фабрику

заместители глав районов, тренеры Фабрики процессов, ответственные сотрудники курируемых районов; разработана и утверждена нормативная документация.

На конец третьего квартала 2022 года на базе Фабрик реализуются 398 проектов с общим экономическим эффектом более 200 млн рублей. Ежеквартально проводится обучение проектного актива, разработана и передана на Фабрики обучающая игра «Оптимизация процесса формирования отчетности», в разработке еще 10 обучающих игр.

Создано общедоступное информационное пространство по проектной работе, где сформирована база проектов для тиражирования успешных практик. Постоянно пополняется подборка вебинаров, материалов по 5С и картированию.

Успешно запущено тиражирование лучших муниципальных практик. Это новый подход к повышению эффек-

тивности работы в муниципалитетах: выделяем идею, которая, подтвердила экономический эффект от реализации и является универсальной, актуальной для большинства муниципалитетов. В формате видеоконференции идею представляет руководитель проекта со всеми материалами и расчетом экономического эффекта. Приглашенные специалисты могут задать вопросы и получить консультации, обсудить спорные моменты. Запись видеоконференции, рабочие материалы и необходимое программное обеспечение выкладывают в общий доступ для тиражирования.

**Уже запущено тиражирование 24 лучших практик, 250 взято в работу. В среднем, каждую практику тиражируют порядка 12 муниципалитетов.**



## Фабрика процессов Дзержинска

Город Дзержинск выбрал для Фабрики процессов специализацию «финансы». Благодаря сильной экспертизе по этому направлению в крупнейший промышленный центр привлекаются долгосрочные финансовые инвестиции и разрабатываются высокотехнологичные проекты.

В рамках IV Съезда ВАРМСУ гостей встречали первый заместитель главы администрации городского округа **Г. И. Андреев**, курирующие вопросы экономического и инвестиционного развития города заместители главы администрации городского округа **С. В. Федоров** и **Ю. А. Ашуркова**.

Состоялось знакомство с Фабрикой процессов, были представлены примеры применения бережливых технологий при планировании и формировании бюджета города на 2021-2023 годы. Каждая практика имеет рассчитанный экономический эффект от реализации.

### ПРИМЕРЫ ЛУЧШИХ ПРАКТИК:

1. «Модельные доходы муниципального образования». Результатом внедрения стало ускорение расчета прогноза доходов с 2-х месяцев до 2-х дней. А также бездефицитный бюджет вместо ежегодного увеличения долга на 125 млн рублей (в среднем в 2015-2019 годах). В два раза снижены расходы на обслуживание долга, в том числе, за счет точно спрогнозированных доходов городского бюджета. Это позволяет финансировать расходные обязательства без привлечения заемных средств, сокращать действующие долги.
2. «Модельный муниципальный долг». Эффект – снижение затрат на обслуживание долга, экономия 57 млн рублей в год.
3. Создание МБУ «Центр обслуживания получателей бюджетных средств».
4. Создание «Управления сопровождения закупок в централизованной бухгалтерии». Централизация закупок позволяет выбирать лучшее качество по меньшей цене. Эффект: снижение издержек, гарантия надежности поставщиков, снижение риска санкций надзорных органов. Экономия бюджетных средств – 75 %.
5. «Модельные расходы»;
6. «Совместные торги», и т. д.



Данные проекты нацелены на применение сценарного подхода, учитывающего риски и отражающего потенциал бюджета, что позволяет качественно исполнять доходную часть, своевременно финансировать расходы и планомерно снижать долговую нагрузку. Благодаря реализации данных проектов Дзержинск вошел в топ городов России по повышению эффективности бюджетных расходов.

Директор департамента финансов администрации г. Дзержинска **С. В. Федоров**, благодаря своей высокой экспертизе, предложил пять проектов для тиражирования. Он является победителем конкурса управленцев «Лидеры России», сертифицированным специалистом по управлению проектами.





## Фабрика процессов Бор

Фабрика процессов эффективного управления в городе Бор располагается на площадке Борского бизнес-инкубатора и имеет специализацию «Предпринимательство». Благодаря удобному расположению, городской округ город Бор привлекателен для инвестиций и развития проектов как новых, так и опытных предпринимателей. Этому способствует и удобная транспортная развязка, и минимальная удаленность от Нижнего Новгорода.

Гостям Съезда было рассказано о шести проектах, реализуемых в 2021 году. Один из проектов – «Путь инвестора», основной задачей которого является создание типовой «дорожной карты» реализации инвестиционного проекта для потенциальных инвесторов. Проект помогает структурировать информацию, ускорить процесс подачи и оформления необходимых документов. Проект лег в основу обучающей игры, которая наглядно демонстрирует сложности, с которыми сталкивается инвестор.



Также значимым стал тиражируемый в муниципалитеты области проект «Цифровизация работы спортивных учреждений городского округа г. Бор», разработанный Управлением физической культуры и спорта администрации городского округа г. Бор с целью проведения цифровой трансформации основных процессов работы спортивных учреждений, создания единого центра цифрового управления для повышения качества принятия и реализации управленческих решений, увеличения количества жителей, занимающихся физической культурой и спортом, повышения внебюджетных доходов учреждений. Планируется увеличить доходы учреждений – от оказания платных услуг (идеальный показатель 55 млн рублей к 2025 г.), получить экономиию бюджетных денежных средств (до 3,1 млн к 2025 г.).

Гости Съезда посетили МАУ ФОК «Кварц», где уже реализованы мероприятия по автоматизации и оптимизации процессов. Один из них – электронный учет и контроль посещаемости групп и тренера с помощью программы «1С Спортсмены», включающий формирование отчета по конкретному ребенку либо группе по посещаемости, возможность блокировки турникета на проход после окончания медицинского допуска, рассылку уведомлений за 2 недели до окончания медицинского допуска родителям посредством мессенджера, ограничение времени прохода через турникет 15 минутами до и после тренировки с последующей блокировкой.

Программа дает возможность связаться с родителями благодаря наличию актуализированной телефонной базы, изменить расписания занятий групп в один клик, «заморозить» вход в учреждение на период соревнований, а также другие оптимизационные решения по мере надобности.

Также гости Съезда посетили МФЦ, имеющий статус регионального образца внедрения технологий эффективного управления, ознакомились с проектами по оптимизации перевода в электронный вид услуг по приему и передаче документов.

Гости Съезда задавали многочисленные вопросы, касающиеся структуры управления городским округом, мотивации сотрудников, обслуживания территории округа, организации транспортировки детей в учебные заведения. На все вопросы были даны исчерпывающие ответы главой администрации г.о.г. Бор А. В. Боровским и его заместителем С.В. Киричевым.





## Фабрика процессов Городец

Городец – небольшой старинный город, который располагается на берегу Волги в 53 км от столицы области. В 2006 году в Городеце стартовала программа развития культуры и туризма, благодаря чему открылись новые музеи, был благоустроен центр города.

Городец – единственный из городов Нижегородской области, который в своей исторической части имеет музейный квартал, центр народных промыслов (резьба по дереву, роспись). В рамках IV Съезда ВАРМСУ гости смогли посетить «Город Мастеров» и музеи, познакомиться с самобытной городецкой культурой.

Фабрика процессов эффективного управления находится в бизнес-инкубаторе Городецкого района. Специализация фабрики – «сельское хозяйство». Эта площадка играет важ-



ную роль в повышении качества управления и развитии предпринимательства в Городецком районе. На Фабрике процессов муниципальные служащие и сотрудники подведомственных учреждений обучаются бережливым технологиям на привычных для своей работы примерах. Фабрика процессов является центром преобразований в районе. На ней проводится обучение, которое направлено на повышение личных и командных компетенций сотрудников районной администрации, также на оптимизацию административных процессов. Фабрика курирует три соседних района: Балахнинский, Сокольский и Чкаловский.

Проекты, разрабатываемые на Фабрике процессов, помогают оптимизировать работу районных школ и музеев, дорожное строительство и благоустройство населенных пунктов.

Гости IV Съезда ВАРМСУ посетили Фабрику процессов, смогли погрузиться в проектную работу. Сейчас в разработке 31 проект, по каждому из проектов рассчитан экономический эффект.

### ПРИМЕРЫ ПРОЕКТОВ:

1. «Оптимизация процесса диагностики уровня воспитанности обучающихся средствами электронного приложения Plickers». Электронное приложение Plickers позволяет педагогам сократить до 20-30 минут рабочего времени в день при проведении диагностики.
2. «Оптимизация процессов хранения и реализации картофеля». Проект позволяет сократить время протекания процесса сортировки картофеля, уменьшить продолжительность рабочей смены, убрать аварийные остановки оборудования, сократить время перенастройки линии между сортами выпускаемой продукции. Потенциальный экономический эффект – 1 690 926 рублей.
3. «Оптимизация процесса приготовления комбикорма». Проект направлен на сокращение риска несвоевременного приготовления комбикорма в необходимом объеме и требуемом качестве. Потенциальный экономический эффект – 8 447,4 рублей.



## Фабрика процессов Павлово

Фабрика процессов в городе Павлово расположена на площадке бизнес-инкубатора «Павловский» и имеет специализацию «Предпринимательство». Данная Фабрика курирует три соседних района: Богородский, Сосновский и Вачский.

На базе Фабрики процессов ведется активная работа с предпринимательским сообществом под руководством директора бизнес-инкубатора **Н. Н. Бубновой**. По результатам 2021 года бизнес-инкубатор «Павловский» стал первым в рейтинге по эффективному развитию предпринимательства в Нижегородской области.



На Фабрике процессов активно обучаются муниципальные служащие, разрабатываются и реализуются оптимизационные проекты для ОМСУ и подведомственных организаций.

Создан «Клуб предпринимателей Павловского муниципального округа», основные направления его работы: наставничество, нетворкинг, благотворительность.

В рамках Съезда ВАРМСУ гостям рассказали о взаимодействии Фабрики с Корпоративным университетом Правительства Нижегородской области, о внедрении бережливых технологий при разработке и реализации проектов, экономической эффективности от реализации данных практик. А также о проектах в рамках тиражирования, об обучающих программах и играх, проводимых на Фабрике процессов. Гости посетили ООО «Корона», где познакомились с производством и опытом применения бережливых технологий на предприятии.



# Изменения начинаются с людей

*Повышение качества государственного управления – одна из наиболее важных целей для любого региона. Она напрямую связана с развитием человеческого капитала и людей, которые являются регуляторами процессов в министерствах, в муниципалитетах.*

**В** Нижегородской области уделяется большое внимание проектам, направленным на развитие человеческого потенциала государственных и муниципальных служащих. Флагманским проектом в этом направлении стал Корпоративный университет Правительства Нижегородской области – региональный центр управления изменениями.

Конечная цель Корпоративного университета – изменить культуру государственного управления, сделав ее более клиентоориентированной. Символично, что первые буквы названия университета образуют слово «КУПНО» – со старорусского это означает «вместе». Ведь КУПНО занимается не только работой с органами власти, но и развитием экосистемы региона.

КУПНО формирует государственных служащих нового качества на основе базовых ценностей – «служение», «лидерство», «объединение». Повышает эффективность процессов в органах исполнительной власти, выявляет и продвигает высокопотенциальных сотрудников на государственной службе, формирует новую корпоративную культуру.

Еще одно важное направление работы Корпоративного университета – комплексная диагностика человеческих ресурсов, которая помогает выявить уровень развития компетенций и определить потенциал команды. Экспертами КУПНО уже проведена комплексная диагностика

28 органов исполнительной власти. Компетенции команд диагностируются по методу «360 градусов». В периметр оценок вошли более 2500 человек. Создан интерактивный навигатор развития компетенций для органов исполнительной власти и органов местного самоуправления. На базе Корпоративного университета работает сертифицированный ассесмент-центр, позволяющий моделировать поведение руководителя в реальных условиях. В 2020–2022 годах очную оценку получили более 500 руководителей и кандидатов.

Корпоративный университет имеет лицензию на осуществление деятельности в области дополнительного профессионального образования, внесен в реестр аккредитованных организаций, оказывающих услуги в области охраны труда.

## ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В рамках проекта «Эффективный муниципалитет» при поддержке КУПНО в районах Нижегородской области открыто 13 Фабрик процессов эффективного управления.

Фабрики процессов – это площадки, где сотрудники на привычных для себя процессах обучаются бережливым технологиям, осваивают культуру постоянных улучшений. Такой формат успешно применяется в крупных государственных корпорациях, например, в ГК «Росатом».

На Фабриках процессов эффективного управления создаются проекты, направленные на оптимизацию работы муниципальных органов власти, сокращение временных и материальных затрат. Обучение на Фабриках проходят не только муниципальные служащие, но и сотрудники подведомственных организаций – это и ФОКи, и больницы, и школы. Те, кто работает с людьми напрямую. Благодаря этому только за 2021 год в муниципалитетах Нижегородской области открыто 230 проектов с экономическим эффектом 136,3 млн руб.

## КУРС «ЧЕЛОВЕКОЦЕНТРИЧНОСТЬ»

Совместно с Центром управления регионом (ЦУР) Нижегородской области КУПНО разработан первый в России курс по человекоцентричности для государственных и муниципальных служащих. Его цель – изменить модель поведения сотрудников органов власти, которые напрямую работают с гражданами и бизнесом, от «выполняю поручения» до «решаю проблему заявителя».

Как максимально эффективно строить диалог с людьми? Как использовать в работе самые современные технологии? Как наладить оптимальную систему работы с обратной связью? За время очного и заочного обучения ведущие федеральные и региональные эксперты ответили на эти и многие другие вопросы слушателей курса. Обучение не ограничивается теорией,

# HR-ДИАГНОСТИКА

## Комплексный подход

Качественные данные и высокая применимость получаемых результатов



## Высокая экспертиза команды

- ✓ Сертифицированные эксперты: дипломы, курсы повышения квалификации
- ✓ Победа во Всероссийском конкурсе Минтруда РФ «Лучшие кадровые практики и инициативы в системе государственного и муниципального управления»

## ПОЧЕМУ HR-ДИАГНОСТИКА КУПНО?

## Независимость и конфиденциальность результата



## Уникальная модель soft компетенций по оценке личности

слушатели разработали проекты, которые решают реальные системные проблемы жителей. Лучшие из этих проектов могут тиражироваться в других регионах страны.

Сейчас курс реализуется в пилотных муниципалитетах, в планах – распространить его на все муниципалитеты Нижегородской области.

### «КОМАНДА 52»

Корпоративным университетом реализуется образовательная программа «Команда 52», направленная на создание и развитие базы перспективных управленцев в районах Нижегородской области. Первый набор на программу стартовал в январе 2021 года при участии министра труда и социальной защиты РФ **Антон Котякова** и губернатора Нижегородской области **Глеба Никитина**.

Интерес к программе «Команда 52» с самого начала был очень большой. На проект подали заявки 850 человек из 51 района области – муниципальных служащие, предприниматели, представи-

тели предприятий и учреждений, а также депутаты и активисты общественных организаций. Одним из условий отбора было наличие опыта реализации социально-значимых инициатив.

За неполный год участники «Команды 52» прошли комплексную образовательную программу по пяти направлениям: проектное управление, лидерство и командное взаимодействие, управление процессами, управление изменениями и корпоративная культура. С ними работали эксперты МГУ им. М. В. Ломоносова и нижегородских вузов, наставники из органов власти, «Лидеры России» и общественники.

До финала добрались лучшие из лучших – 120 участников с 20 проектами, которые направлены на привлечение инвестиций и повышение эффективности процессов в муниципалитетах. 5 проектов стали победителями, еще 2 получили особое признание жюри.

Развитие потенциальных лидеров в районах Нижегородской области продолжается – в 2022 году запущен второй сезон «Команды 52».

*Миссия Корпоративного университета Правительства Нижегородской области – объединять регионы. КУПНО одержал победу во Всероссийском конкурсе «Лучшие кадровые практики и инициативы в системе государственного и муниципального управления» Минтруда России в номинации «Комплексная кадровая работа». Мы открыты для сотрудничества со всеми субъектами Федерации, готовы делиться своим опытом и помогать с тиражированием практики КУПНО в регионах.*

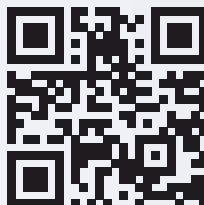
*КУПНО за одно – вместе за одно!*

ЕЩЕ БОЛЬШЕ ИНФОРМАЦИИ О ПРОЕКТАХ КОРПОРАТИВНОГО УНИВЕРСИТЕТА ПРАВИТЕЛЬСТВА НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ДОСТУПНО:

НА САЙТЕ  
[kupnokreml.ru](http://kupnokreml.ru)



«ВКОНТАКТЕ»  
[vk.com/kupnokreml](https://vk.com/kupnokreml)



В TELEGRAM  
[t.me/kupnonn](https://t.me/kupnonn)





# Гос Старт



## «Госстарт» — ВРЕМЯ МОЛОДЫХ

*Участники IV Съезда Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления включились в работу форума молодых государственных и муниципальных служащих «Госстарт», который состоялся также в Нижнем Новгороде.*

**Представители муниципальных районов, главы городских округов поделились практическим опытом работы с молодыми коллегами из государственных и муниципальных органов власти и вместе с ними приняли участие в разработке идей по четырем трекам: «Развитие и карьера», «Сообщество», «Клиентоцентричность» и «Имидж госслужащего». Результаты этой работы участники презентовали первому заместителю Руководителя Администрации Президента РФ Сергею Кириенко.**

«Сегодня для нас важной задачей является дать молодым госслужащим все возможности, для того, чтобы реализовать себя на этой службе. Борьба, которая нас сейчас связывает, — это борьба не за прошлое, а за настоящее и будущее, борьба за новые поколения. И ключ к этому — подрастающая молодежь. У нас огромное количество программ, построенных именно по принципу соавторства, сопричастности, совместной деятельности. Здесь никогда ничего не навязывают, а выстраивают простран-

ство возможностей. Сегодня, наверное, высшую форму служения государству демонстрируют ребята, которые пошли защищать Родину в специальной военной операции. Они — герои. Те, кто сегодня работают на заводах, обеспечивают потребности российской армии, подают такой же пример служения, совершают подвиг», — сказал Сергей Кириенко.

Участники форума разработали инициативы для комплексной программы развития молодежи в органах власти, которая позволит совершенствовать компетенции сотрудников, создать дополнительные «точки входа» в госсектор, повысить престиж госслужбы, заинтересовать талантливую молодежь работой в органах власти, а также продолжать объединять молодых государственных и муниципальных служащих разных регионов в сообщество для непрерывного обмена опытом и лучшими практиками.

В итоговый день форума было презентовано семь предложений, которые лягут в основу будущей программы развития.

Идеи участники озвучили такие, как создание единой системы настав-

ничества; формирование позитивного социального образа современного госслужащего; благоприятный климат в коллективах государственных и муниципальных служащих; программы и платформы для категорий школьник-студент-работающая молодежь; трансформация образования государственных служащих (создание образовательной мастерской для молодых госслужащих при Правительстве РФ; курсы прикладных навыков для студентов — потенциальных служащих, профильные классы в школах РФ, геймификация образовательных практик); активное вовлечение госслужащих в добровольческую деятельность и многое другое.

Как добавила руководитель Росмолодежи Ксения Разуваева, в работе госслужащего за огромным количеством документов, которые подписываются ежедневно, важно видеть реальных людей, их потребности и нужды.

«В этом смысле прекрасным примером выступает волонтерство, позволяющее проявить эмпатию в коммуникации с людьми, для которых мы работаем», — сказала она. 🌱



**ОЛЬГА СЛЮСАРЕВА**  
глава города Тула:

В рамках Форума молодых государственных и муниципальных служащих «Госстарт», который прошел в Нижнем Новгороде, участники могли ознакомиться с лучшими региональными практиками в сфере государственного управления. Вопросы, которые обсуждались на встречах, очень актуальны: как привлечь на работу в органы власти целеустремленную и инициативную молодежь, как сделать госслужбу престижной для юношей и девушек, как повысить компетенции молодых сотрудников, прокачать профессиональные навыки.

Общение было конструктивным и полезным. Своим опытом с участниками мероприятия поделились руководители органов власти. Молодежные активисты могли задать интересующие их вопросы.

Форум собрал заинтересованных людей, настоящих лидеров. Они могли обменяться опытом, завязать деловые контакты, обсудить насущные профессиональные проблемы. Наша молодежь стремится реализовать свой потенциал и приносить пользу людям. Уверена, активная жизненная позиция, желание менять жизнь к лучшему достойны уважения и поддержки.

Отдельную благодарность хочу выразить организаторам Форума – Федеральному агентству по делам молодежи (Росмолодежь), Правительству Нижегородской области и Корпоративному университету правительства Нижегородской области (КУПНО).



**АЛЕКСЕЙ КОЛМАКОВ**  
глава города Рассказово:

В нашей жизни огромное значение имеют лифты роста для молодежи. И мы в очередной раз убедились, что они есть – про это говорили все на Форуме «Госстарт». Действительно, Россия – страна возможностей. Особенно мне понравилось выступление первого заместителя Руководителя Администрации Президента

Сергея Владиленовича Кириенко, который на собственном жизненном примере рассказал, как реализуется эта программа, как формируется руководитель с молодого возраста, как он сам пришел в правительство в 37 (!) лет уже сформировавшимся человеком, и как в то время они реагировали на вызовы времени.

Спасибо ВАРМСУ за возможность встретиться с главами муниципальных образований, обсудить проблемы и «сверить часы».

Этот Форум поставил перед нами новые задачи, и мы их обязательно решим.



**АЛЕКСЕЙ ДЕМКИН**  
глава города Пермь:

16-17 ноября принял участие во Всероссийском Форуме «Госстарт» в качестве эксперта-практика. И хочу сказать что у нас прекрасная,

активная и креативная молодежь.

Я получил истинное удовольствие от работы с ребятами. Наблюдая и иногда подсказывая, вновь убедился, что благодаря этой неукротимой кипучей энергии ребята способны найти решение любой задачи и проблемы, сделать этот мир лучше. И это здорово!





# Арзамас: перезагрузка

*Арзамас — единственное в Нижегородской области историческое поселение федерального значения. Статус обязывает — в 2021 году здесь началось масштабное благоустройство исторического центра. Общая стоимость проектов по развитию Арзамаса, связанных с благоустройством, реставрацией и строительством, составит 15 млрд рублей. Мероприятия входят в программу развития паломническо-туристического кластера «Арзамас — Дивеево — Саров».*

## ДУША ГОРОДА

Благоустройство исторического центра — большой и долгоиграющий проект. В 2021 году стартовал первый его этап. Он включает реконструкцию Соборной площади, Гостиного ряда, ул. Карла Маркса. Последняя, кстати, призвана связать две городские доминанты: Соборную площадь с емким историческим подтекстом и современный недавно благоустроенный парк им. А. П. Гайдара. Концепция развития улицы Карла Маркса разработана Институтом развития городской среды Нижегородской области с участием жителей.

Часть концепции уже воплощена в жизнь: Литературный перекресток победил в конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях от Минстроя России. Новое благоустроенное пространство с брусчаткой, освещением и арт-объектами появилось еще в прошлом году. В 2022-м продолжается работа над реконструкцией улицы, а это в целом 1,3 километра. Изменения ждут даже организацию движения — приоритет будет отдан пешеходам.

Главная площадь Арзамаса последние два года также в строительных лесах. Благоустраиваются сразу несколько участков площади и прилегающих к ней: Ленинский садик, смотровая площадка, площадка у городского рынка, Мучной и Гостиный ряды. Гостиный ряд будет представлять собой прогулочную территорию с расширенной пешеходной частью, Ленинский садик обновит зеленую зону, мощение, освещение и обзаведется торговыми павильонами и туалетами. Здесь уже обновлено ограждение уникального каглинского литья. Автор концепций и проектов — Московский архитектурный институт (МАРХИ).

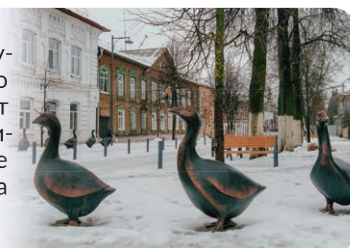
Знаковый объект Соборной площади — кафедральный Собор в честь Воскресения Христова. На восстановление храма Министерством культуры РФ направлено более 600 млн рублей. Первая за 200-летнюю историю храма реставрация включала ремонт фасада, восстановление фресок фронтонов, внутрихрамовой росписи и иконостасов, икон, замену оконных блоков, установку систем отопления и вентиляции. «Летний» храм получил возможность принимать прихожан в любое время года.

## ИНФРАСТРУКТУРНАЯ ОСНОВА

Комплексное благоустройство в Арзамасе базируется на принципе «Сначала комфорт, затем красота». Благодаря такому подходу, значительная часть исторического центра в 2022 году обзавелась сетями ливневой канализации. Раньше ливневка на этой территории существовала лишь точечно и на небольших участках. Прокладка сетей велась параллельно с реконструкцией Соборной площади и прилегающих улиц, а также ул. К. Маркса. Новая ливневка была проложена на этих улицах, а также на ул. Коммунистов, Советская, Урицкого, Гостиный ряд, Ленина, Ступина, Красной Милиции, Владимирского. Протяженность магистральных и дождеприемных труб составила почти 6 километров, установлены 131 канализационный и 122 дождеприемных колодца. Стоки будут уходить в новые локальные очистные сооружения, которые были возведены рядом с р. Теша. Объект располагает несколькими степенями фильтрации и очистки, в том числе и от нефтепродуктов. Общая стоимость строительства составила 276 млн рублей.

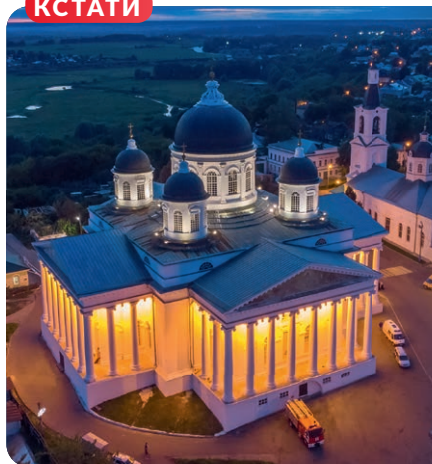
### СПРАВКА

Арзамас — древний купеческий город с богатой историей и интереснейшей архитектурой. Сейчас в городе действует два десятка храмов со статусом объектов культурного наследия. Город расположен в 112 км к югу от Нижнего Новгорода, за ним следуют Дивеево и закрытый город Саров. Эти города связаны не только географической близостью, но и духовной составляющей: здесь находятся православные святыни, которые почитают верующие по всей стране и даже за рубежом. В первую очередь эти места связаны с именем известного во всем мире преподобного Серафима Саровского.



Меняют здесь и освещение, постепенно уходя от классической схемы сетей, закрепленных на опорах. Программа «Чистое небо» уже реализована на ул. К. Маркса, частично на Соборной площади – линии электропередач убраны под землю.

**В Арзамасе за 2019–2021 годы реализовано 10 мероприятий общей стоимостью более 650 млн рублей, среди них – реставрация дома Белянинова, благоустройство сквера Листьева, Дендрария, парка культуры и отдыха им. А. П. Гайдара, площади 1 Мая, капитальный ремонт зданий железнодорожных вокзалов.**

**КСТАТИ**

Паломническо-туристический кластер «Арзамас – Дивеево – Саров» создан в Нижегородской области в 2018 году при поддержке Президента Российской Федерации Владимира Путина и по благословению Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Кирилла. В рамках развития кластера планируется реализовать свыше 110 мероприятий на общую сумму более 30 млрд рублей. На сегодняшний день в полном объеме выполнено 55 мероприятий, в активной фазе находится 31 проект.

**ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ**

Строительство автотрассы М-12 для Арзамаса имеет особое значение. С введением в эксплуатацию скоростной магистрали, которое запланировано на 2024 год, Арзамас увеличит свою потенциальную привлекательность для туристов в разы.

Для жителей городского округа строительство крупных трасс вблизи населенного пункта также во благо. Южный обход Арзамаса протяженностью более 9 км, к примеру, позволит снизить уровень загрузки улично-дорожной сети города и района. Через Арзамас проходит большой автомобильный трафик со всеми вытекающими последствиями – пробки, быстрое разрушение асфальтного покрытия и влияние на экологическую ситуацию.

Решению этой проблемы поспособствуют и два других крупных объекта дорожной инфраструктуры: реконструкция участка дороги «Владимир – Муром – Арзамас» со строительством путепровода через железную дорогу и строительство дороги от рабочего поселка Выездное до железнодорожной станции «Арзамас-1» в Арзамасском районе. На финансирование объектов направлено 1,6 млрд и 2,6 млрд рублей соответственно. Работа по строительству дорог и путепроводов начнется в 2023 году.

Новые дороги за пределами и на территории города, инфраструктура, культурные и социальные объекты – из этого в конечном итоге складываются и новые, более комфортные условия для жизни. Идейная составляющая паломническо-туристического кластера заключается в масштабной перезагрузке Арзамаса. А она нужна не только гостям города, но и в первую очередь – его жителям.



*Возможности кластера, множенные на энергию губернатора области **Глеба Никитина** и ресурсы региональных и федеральных программ, благотворителей, бизнеса создают шаг за шагом из исторического центра города полноценное туристическое ядро. Важно, что мы не ограничились лишь внешним лоском. Благоустройству сопутствует большая работа с инфраструктурой и инженерными сетями. Если говорить о комплексной работе, то нельзя не учитывать состояние домов в историческом центре. Вместе с собственниками зданий ведется работа по восстановлению фасадов старинных домов на Соборной площади, улице Карла Маркса. В целом столь основательный подход к развитию центра города неизбежно тянет вверх предпринимательскую инициативу, социальную и дорожную инфраструктуру, повышая качество жизни арзамасцев.*

— МЭР ГОРОДА АРЗАМАСА, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

**АЛЕКСАНДР ЩЕЛОКОВ**







ВСЕРОССИЙСКАЯ АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ



**ВАРМСУ**

## **ВАРМСУ поздравляет с Новым годом!**

Уходящий год стал настоящим серьезным испытанием для всех нас. И мы сумели доказать не только себе, но и всему миру, что в России царит единство, что у нас одна цель — работа во благо человека и в интересах суверенного государства.

Каждое наше решение, принятое на уровне муниципалитета — это вклад в строительство мирной жизни и работа над нашим общим будущим, где наши дети получают качественное образование и профессию, займут достойное место в по-настоящему сильном и независимом от внешнего давления государстве.

Дорогие главы муниципалитетов и члены советов муниципальных образований! Поздравляем вас и муниципальное сообщество с Новым годом! И желаем в 2023 году сил и здоровья, ведь задачи перед нами стоят сложные и интересные. Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления благодарит каждого за самоотверженный труд, за вклад в развитие МСУ. Вы — настоящие патриоты нашей Родины и профессионалы своего дела!

Желаем вам хороших праздников. Пусть 2023 год принесет в дом каждого мир, счастье, здоровье и благополучие!

НОВОСТИ ОТ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЦЕНТРА ДО САМОГО ОТДАЛЕННОГО ПОСЕЛЕНИЯ. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ АКТЫ, РЕШЕНИЯ, ПОДДЕРЖКА ОТ СОВЕТОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ, РАЗЪЯСНЕНИЕ И ДОКУМЕНТЫ. ВСЕ ЭТО И МНОГО ДРУГОГО ВАЖНОГО И ПОЛЕЗНОГО ВЫ НАЙДЕТЕ НА САЙТЕ [VARMSU](http://VARMSU.RU)

**[VARMSU.RU](http://VARMSU.RU)**



**ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛЫ СМО – ИСТОЧНИК ОПЕРАТИВНОЙ И ДОСТОВЕРНОЙ ИНФОРМАЦИИ О МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РЕГИОНОВ ИЗ ПЕРВЫХ РУК. МНОГИЕ СМО УЖЕ ЗАВЕЛИ СВОИ ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛЫ, НЕКОТОРЫЕ НАХОДЯТСЯ В СТАДИИ СОЗДАНИЯ. БЛАГОДАРИМ КОЛЛЕГ ЗА ТО, ЧТО ОНИ ДЕЛЯТСЯ ИНФОРМАЦИЕЙ О СЕБЕ. ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К КОМАНДЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО СООБЩЕСТВА В СОЦСЕТИ!**

**ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ НА ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛЫ СМО РЕГИОНОВ:**

- РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН
- РЕСПУБЛИКА БУРЯТИЯ
- КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ
- БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ
- САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
- ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ
- КАЛИНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ
- КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
- НОВГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ
- СМОЛЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ
- КОСТРОМСКАЯ ОБЛАСТЬ
- ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ
- АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ
- ГОРОД МОСКВА
- РЕСПУБЛИКА КАРЕЛИЯ
- ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ
- КАЛУЖСКАЯ ОБЛАСТЬ
- ПСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

129110, МОСКВА, БАННЫЙ ПЕРЕУЛОК, 3

8 (495) 788-60-71 ДОБ. 1586, [INFO@VARMSU.RU](mailto:INFO@VARMSU.RU)